

Carlos Silva Suárez  
Alfonso Iracheta Cenecorta  
*compiladores*

## el futuro de las ciudades y el turismo

memorias del  
**VIII** Seminario-Taller  
Internacional  
de la  
**red**  
mexicana  
de  
**ciudades**  
hacia la  
sustentabilidad

Compiladores:

Carlos Silva Suárez  
*Universidad del Caribe*

Alfonso X. Iracheta Cenecorta  
*El Colegio Mexiquense, A.C.*

Primera edición: octubre de 2007

D.R. © El Colegio Mexiquense, A.C.  
Red Mexicana de Ciudades hacia la Sustentabilidad  
Ex hacienda Santa Cruz de los Patos  
Zinacantepec 51350, México  
MÉXICO  
Página-e: [www.cmq.edu.mx](http://www.cmq.edu.mx)

D.R. © Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano, Municipio de Benito Juárez (IMPLAN)

EDICIÓN: Carlos Silva Suárez, *Universidad del Caribe*; y Alfonso X. Iracheta Cenecorta, *El Colegio Mexiquense, A.C.*  
CORRECCIÓN: Concepción Carroll Valera  
CUIDADO DE LA EDICIÓN, DISEÑO, FORMACIÓN Y TIPOGRAFÍA: Concepción Carroll Valera

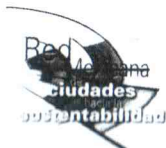
Uno de los objetivos de El Colegio Mexiquense es promover la vinculación de los estudios académicos que coadyuvan a la sistematización del conocimiento para la toma de decisiones de los diferentes órdenes de gobierno. Aunque impulsa el intercambio de experiencias y conocimientos, el contenido del texto que aquí se presenta no fue sometido a un proceso de dictamen académico y es responsabilidad exclusiva de los coordinadores y de las organizaciones participantes.

Las opiniones expresadas en los textos son responsabilidad exclusiva de los autores y no reflejan necesariamente la opinión de los compiladores o de las instituciones titulares de los derechos de autor.

*Queda prohibida la reproducción parcial o total del contenido de la presente obra, sin contar previamente con la autorización expresa y por escrito del titular, en términos de la Ley Federal de Derechos de Autor, y en su caso de los tratados internacionales aplicables. La persona que infrinja esta disposición se hará acreedora a las sanciones legales correspondientes.*

*Impreso y hecho en México/Printed and made in Mexico*

ISBN 970-669-095-6



Tercera parte: Equidad social, desarrollo y vivienda .....	143
Paisaje barrial permeable, socializador y endógeno Francisco Javier Cárdenas Munguía .....	145
Martha Eugenia Chávez González Reyna Valladares Anguiano .....	145
Migración, redes familiares y vivienda: vida en la frontera norte Elvira Maycotte P. ....	187
Análisis del comportamiento económico del turismo en México José Gpe. Vargas Hernández .....	209
Desarrollo del turismo, impactos sociales y la planeación de ciudades turísticas: el caso de Cancún Alfonso de Jesús Jiménez Martínez y Ana Pricila Sosa Ferreira .....	221
Cuarta parte: Desarrollo turístico y medio ambiente .....	245
El desarrollo de un municipio turístico bajo la perspectiva de sustentabilidad. Indicadores de desarrollo sustentable en Solidaridad, Quintana Roo, 2003-2006 Pedro Moncada Jiménez .....	247
Indicadores de desarrollo humano del destino turístico de Cozumel (2000-2005): seguimiento de los objetivos de desarrollo del milenio al año 2015 .....	265
Javier Tun, Oscar Frausto y Thomas Ihl .....	265
Aplicaciones simples y prácticas para la planeación sustentable Thomas C. Esakin y Walter López Rivera .....	285
El futuro de San Cristóbal de Las Casas, Chiapas. Bases para su desarrollo político Miguel Ángel Vásquez Sánchez .....	299
El turismo como un uso del territorio de la ciudad y el papel de la sociedad Marília Steinberger .....	315

## Aplicaciones simples y prácticas para la planeación sustentable

*Thomas C. Esakin<sup>1</sup> y Walter López Rivera*

Hoy en día, el trabajo que realizan los planeadores urbanos en el mundo es más importante que nunca, ya que las dificultades van en aumento. El crecimiento urbano es una de las consideraciones a tomar en cuenta. De acuerdo con UN-HABITAT, el año 2007 será el año en el que por primera vez en la historia la población urbana mundial excederá 50%, y consecuentemente sobrepasará a la población rural mundial.

Encima de esto, los planeadores tienen que enfrentarse con las consecuencias negativas del crecimiento urbano: una *penalización urbana*, donde la gente pobre de la zona urbana está teniendo peores condiciones de vida que la gente pobre de las zonas rurales (UN-HABITAT).

En adición a lo anterior, es necesario considerar el *desarrollo sustentable*.

Este año es el vigésimo aniversario desde que la Comisión Mundial de Medio Ambiente y Desarrollo de las Naciones Unidas (UN World Commission on Environment and Development) realizó su, ahora famoso, reporte "Nuestro Futuro Común" (*Our Common Future*). Fue la primera vez que la Comisión Mundial introdujo al mundo el concepto de *desarrollo sustentable*. En este reporte de las Naciones Unidas, la Comisión Mundial nos otorga la definición más común hasta el día de hoy de Desarrollo Sustentable:

Desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer las necesidades de futuras generaciones.

Desde 1987, ha surgido interés y apoyo internacional hacia el desarrollo sustentable. Esto incluye que las Naciones Unidas hayan declarado que



los años 2005 a 2014 sean la década de la educación para el desarrollo sustentable.

Déjenme indicar claramente qué es lo que la Comisión Mundial vio y lo que considera pertinente al desarrollo sustentable. Desarrollo Sustentable *no* es un concepto de medio ambiente, aunque es comúnmente confundido con éste. Toma de manera más significativa al desarrollo humano y también considera cada aspecto de las sociedades humanas: social, ambiental y económico. El Desarrollo Sustentable incluye cada uno de los tres componentes identificados a los que frecuentemente se les refiere como de “Triple Resultado Final” (*Triple Bottom Line*).

Uno de los componentes más importantes del desarrollo sustentable –y aún así uno de los aspectos más ignorados– es el “quién” está involucrado en la planeación y actividades de desarrollo sustentable. La Comisión Mundial enfatiza la importancia de *involucrar y darle importancia a la diversidad de residentes en una comunidad* –pobre y rico, viejo y joven, los que carecen de vivienda y los que viven en grandes residencias, gente indígena, mujeres, jóvenes, trabajadores, empresarios, académicos y toda la gente interesada– en el desarrollo sustentable. No se puede tener una comunidad sustentable si sólo algunos residentes viven sustentablemente y otros no. Tu comunidad debe estar involucrada en alguna manera de vivir sustentablemente para seguir el camino hacia el desarrollo sustentable.

A este proceso de *involucrar y darle importancia a la diversidad de residentes en una comunidad* frecuentemente se le refiere como un proceso de “abajo hacia arriba”, en el que los líderes políticos y de comunidad son llamados a practicar un nuevo estilo de “liderazgo de respaldo” en lugar del tradicional liderazgo de “arriba hacia abajo”. Aún así, para los líderes políticos y de comunidad de todo el mundo, dicha manera de liderazgo es psicológicamente difícil de llevarse a cabo. Esta forma de pensar reta las “ideas” tradicionales de lo que significa liderar.

Un líder, que voluntariamente lidera con respaldo, permite y participa en la creación de un proceso local que involucra todas las partes de una comunidad diversa. Voluntariamente también, las partes acuerdan en participar como “uno de ellos” en este mismo proceso, junto con sus compañeros ciudadanos. Este tipo de líder usa su posición de autoridad para motivar moralmente y persuadir a la comunidad hacia los principios de Desarrollo Sustentable y una comunidad sustentable. A través de estos procesos, los

ciudadanos de una comunidad, colectivamente y junto con sus líderes, deciden el futuro sustentable de su comunidad. Entonces el líder dirige trabajando en las estrategias sustentables que fueron desarrolladas por los ciudadanos de su comunidad, y asegurándose de ello con lo mejor de sus habilidades, se encarga de que las actividades sean llevadas a cabo por la comunidad. Esto es como una planeación de negocios: continuo, de preferencia anual, con una planeación tomada en cuenta y con sugerencias constantes de nuestros clientes, en este caso de comunidades, nuestros clientes son los ciudadanos/residentes de la comunidad.

La hipótesis detrás de este proceso –frecuentemente referida como Agenda Local 21 o proceso LA21 de la Agenda de las Naciones Unidas, *Documento de Acción para el Desarrollo Sustentable*– es que la comunidad en general esté convencida de seguir el camino hacia el desarrollo sustentable; esto ocurrirá cuando se involucre a la comunidad lo más posible en el desarrollo e implementación de estrategias sustentables. Piensa por ti mismo cuando alguien “te diga” algo en lugar de “preguntar” por tu opinión. Comúnmente, nos podemos molestar cuando alguien nos *dice* que debemos hacer algo, pero nuestra actitud cambia cuando alguien está más abierto a nuestras ideas, nos incluye en la decisión y solicita nuestro punto de vista. ***Una invitación a participar promueve la cooperación.*** Este proceso de Desarrollo Sustentable simplemente trata de mostrar algunas de las realidades de cómo los humanos nos relacionamos unos con otros.

Después de mis inicios en la carrera política canadiense, inmediatamente me convencí de lo valioso que es el desarrollo sustentable cuando aprendí practicando, y observé situaciones donde todos los diferentes grupos de interés ganaban; lo cual supera al sistema común y corriente de la sociedad en el que si uno gana, la contraparte pierde. La “idea” del desarrollo sustentable provee a los humanos un esquema tangible para que podamos adquirir nuestro más alto potencial y un futuro brillante.

La experiencia que yo tuve con el proceso LA21 fue con la Reserva de la Biosfera Clayoquot Sound, UNESCO, localizada en British Columbia, Canadá. En el proceso LA21 desarrollamos actividades para involucrar a cada uno de los grupos sociales identificados en la comunidad.

Este proceso incluyó eventos como cenas otorgadas a la comunidad de cada uno de los cuatro grupos indígenas de la Reserva de la Biosfera, juntas comunitarias en tres comunidades no indígenas, un currículum desarrolla-



do para la escuela primaria local, la creación y distribución de paquetes de planeación sustentable enviados a todos los hogares de la región, programas de radio interactivos vía telefónica, columnas y promociones en los periódicos, promoción en la radio en el lenguaje indígena de la región, simposios, y también se facilitaron reuniones con líderes políticos, económicos, indígenas y de medio ambiente de la región. El resultado completo de este proceso fue recabar la Visión Sustentable, Misión, Metas y Objetivos Estratégicos, Indicadores y Límites de la región.

Ahora tenemos conocimiento de la creciente evidencia científica acerca de las consecuencias negativas de los humanos por **no** practicar el desarrollo sustentable, las consecuencias incluyen el calentamiento global.

Precisamente en esta semana, la revista *New York Times* editó un artículo científico acerca del rápido deshielo en Groenlandia: el grado de rapidez del deshielo ha tomado por sorpresa a los científicos estudiosos del clima, que habían visto el fenómeno como "imposible". El actual grado de deshielo se está dirigiendo hacia los océanos del mundo, incrementándolos de 30 cm a 61 cm en los próximos 10 años **sólo** del deshielo de Groenlandia. Un océano con mayores niveles seguramente tendrá impactos en las zonas costeras del mundo, incluyendo México y sus ciudades costeras como Cancún. Por ello, los planeadores urbanos deben empezar con un plan contra los impactos del desarrollo humano insustentable.

Las LA21 nos ayudan a entender por qué al desarrollo sustentable se le refiere como un "viaje" en lugar de un destino final, porque éste requiere de un proceso continuo. Aún así, poner el desarrollo sustentable en práctica ha sido una de las más grandes problemáticas de este concepto.

Afortunadamente para el desarrollo sustentable, uno de sus lados fuertes es su adaptabilidad. No hay una *manera correcta* o una *mejor manera* de practicar el desarrollo sustentable. Su apariencia variará dependiendo de la gente, lugar, cultura, clima, diferencias de flora y fauna locales y las dinámicas locales, incluyendo actividades empresariales y aun restricciones de patronaje.

No se intimiden por la cantidad de trabajo que han de creer se necesita para colocar a su comunidad hacia la ruta al desarrollo sustentable. Lo más importante es que simplemente se empiece el viaje, haciéndolo mejor en su curso. Pero basta de plática, vamos a ver algunas maneras prácticas a considerar para el camino hacia el desarrollo sustentable en sus comunidades y dentro del contexto cultural de México.

Primeramente, en la parte posterior de este escrito, he incluido un documento que considera los *principios básicos de las estrategias de desarrollo sustentable*. Consideren esto como una *guía* y no como los pasos necesarios de cómo proceder. También existe un segundo documento explicando visiones sustentables, misiones, estrategias, límites e indicadores. Estos dos documentos pueden servir de guía en el desarrollo de un proceso sustentable más formal y estrategias para sus comunidades.

Adicionalmente, he incluido una página de hipervínculos relacionados con varias referencias de desarrollo sustentable, modelos (incluyendo ciudades sustentables) y organizaciones que son más familiares a europeos y norteamericanos y que ustedes pueden explorar en su tiempo.

Les ofrezco seis sugerencias para dirigir una planeación sustentable de manera simple y práctica, de general a específico, que hace hincapié en particular en áreas turísticas.

*1. Apoya el desarrollo sustentable y la planeación del mismo, y comprende la evidencia creciente a su favor*

Se tiene que creer y comprender el desarrollo sustentable para tener éxito en el camino hacia él. Toma tiempo para hacer búsquedas en Internet a fin de que descubras por ti mismo la creciente evidencia científica que muestra que las prácticas sustentables son buenas para las personas, el medio ambiente y los negocios.

El Paso Natural (*The Natural Step*, con una referencia Web en la parte posterior de este documento) tiene incontables ejemplos de cómo las prácticas sustentables ayudan a hacer dinero a las empresas, mientras éstas ayudan al medio ambiente y a las sociedades humanas.

*2. Mantén el espíritu del desarrollo sustentable involucrando a las comunidades... da la bienvenida y busca hacer participar en la planeación sustentable a tu comunidad, sociedad civil, organizaciones y ciudadanos; comprende que tu comunidad es un compañero esencial en desarrollo sustentable*

No hay necesidad de pensar que tienes o que necesitas toda la experiencia necesaria para la planeación sustentable. Es también esencial entender que



involucrar a los ciudadanos de tu comunidad es esencial para que ésta pueda poner en práctica el desarrollo sustentable.

Confía en la experiencia de muchas otras personas que han estado involucradas en estrategias sustentables –tu planeación sustentable será mucho más fácil de llevar a cabo si te apoyas en la información que se provean ciudadanos de tu comunidad–, te sorprenderás seguramente de cuánta información y experiencia está disponible en tu comunidad si solamente la identificas.

Las Naciones Unidas promueven que las organizaciones sociales, civiles, indígenas y personas que tienen una conexión histórica con la tierra, organizaciones de mujeres (las mujeres han sido identificadas por estar más al tanto de lo que sucede en sus comunidades) y la juventud se involucren activamente en el proceso de planeación sustentable.

En mi experiencia profesional aprendí la importancia de involucrar a los líderes morales de la comunidad, como son los ancianos y los líderes religiosos. Las personas comúnmente han demostrado su disposición para apoyar y son llamadas a participar con toda honestidad, sinceridad y respeto.

### 3. *Prepara paquetes de herramientas de planeación sustentable para distribuir a las organizaciones de sociedad civil, escuelas y empresas en tu comunidad*

Esto iniciaría el proceso de ayuda a los ciudadanos de tu comunidad, a comprende *qué* es el desarrollo sustentable, *por qué* es importante y *cómo* ellos pueden perseguirlo en su comunidad, todo esto para ayudarte en la planeación sustentable –una gran variedad de paquetes se ha utilizado en muchas ciudades alrededor del mundo, así que solícitalos a las ciudades que activamente buscan la sustentabilidad; los paquetes frecuentemente incluyen información de cómo los miembros de tu comunidad pueden contactarte para darte sus ideas en sustentabilidad–. Puedes también ofrecer herramientas de comunicación, tales como correos electrónicos, tarjetas con el servicio postal prepagado y números telefónicos.

### 4. *Organiza un simposio comunitario con la característica de “flujo doble” en sustentabilidad*

Un simposio de “flujo doble” es uno donde puedes empezar orientando a tu comunidad sobre desarrollo sustentable, y donde tú puedes comprender

las ideas sustentables de tu comunidad. Procesos similares han sido muy comunes por muchos años a través de Europa del Este. Dicho formato mantiene el espíritu de la *Década de las Naciones Unidas para la Educación de Desarrollo Sustentable*, deberá ser atendido por líderes municipales y estará abierto a la participación de cualquier miembro de tu comunidad. Para este primer simposio puedes solicitar apoyo local, estatal, nacional y aun internacional.

### 5. *Utiliza el poder de los procesos de permisos municipales para apoyar tu planeación sustentable*

Explora el vínculo Web que he señalado en Vancouver para que descubras por qué esta ciudad canadiense se ha convertido en la ciudad más sustentable de Norteamérica, y ha sido elegida para recibir sus primeros Juegos Olímpicos, en 2010. Ya han pasado años desde que Vancouver empezó a utilizar el poder del gobierno municipal –que incluye tener a constructoras y desarrolladoras dispuestas a pagar muchos costos de infraestructura tradicionalmente pagados por el municipio– para ayudar a la ciudad a que continúe su camino exitoso hacia el desarrollo sustentable. Esta iniciativa generalmente ha servido para que Vancouver sea atractiva para negocios y para nuevos residentes. ¿Por qué? Porque una ciudad que está diseñada para servir a las personas que la habitan, se vuelve una ciudad donde la gente quiere vivir, y, por consecuencia, resulta un lugar donde los negocios quieren establecerse.

Los municipios mexicanos pueden ser más creativos en sus permisos municipales requiriendo a empresas locales desarrollar una estrategia sustentable anual para sus negocios; cuando dicho requisito se cumpla, se otorgará un Permiso de Planeación Sustentable y con éste se deberá otorgar o renovar una licencia municipal.

Tal iniciativa sería un muy buen primer paso para apoyar a los municipios en México en su planeación sustentable, y también proveería a los municipios con un nuevo rubro de ingresos.

En Cancún y otros centros turísticos de México, los hoteles internacionales pueden ser los primeros a los que se les sea requerido desarrollar su propia estrategia sustentable de negocios interna. La planeación de negocios es generalmente una parte normal de cómo grandes corporaciones in-



ternacionales conducen sus negocios... Así que incluir una estrategia sustentable como parte de su ciclo anual de planeación será un proceso fácil. Inicialmente, las estrategias sustentables empresariales pueden ser cortas – abarcando en papel no más de 3 a 5 páginas–, años después, el municipio puede expandir estas ideas a otras empresas locales.

Por supuesto, la pregunta será quién ayudará a estas empresas a desarrollar las estrategias. Ello, entonces, nos dirige a una sugerencia final:

*6. Asigna o selecciona Coordinadores de Desarrollo Sustentable en tu comunidad, para apoyar en la planeación sustentable local*

Estos coordinadores pueden ser nuevos o empleados municipales reasignados, o personas contratadas del sector privado. Ellos fungirían como el contacto para ciudadanos y negocios locales, para que ambos aprendan acerca del desarrollo sustentable, y cómo desarrollar e implementar estrategias sustentables. Lo anterior proveería una nueva oportunidad de negocios para tu comunidad, y como los coordinadores cobrarían por sus conocimientos, ayudaría a crear una nueva forma de empleo en tu comunidad.

Particularmente, sería una nueva oportunidad de negocio basada en el conocimiento, el cual es globalmente importante ahora en el sector económico. También sería una oportunidad de negocio que favorecería a tu comunidad a que los hoteles, propiedad de extranjeros, dejen algo más de sus ganancias en México, en lugar de que todo sea enviado fuera del país. A estos mismos coordinadores se les requeriría ofrecer el mismo servicio de apoyo en desarrollo sustentable a los ciudadanos de la comunidad, pero de forma gratuita. De esta forma, se crea un Triple Resultado Final en desarrollo sustentable en tu comunidad.

En ciudades como Cancún, donde la Universidad del Caribe tiene un prominente programa en Turismo Sustentable, la universidad local se puede involucrar para servir como *Coordinador en Desarrollo Sustentable*. Esto ayudaría a la universidad a incrementar su experiencia y sus conocimientos en el desarrollo sustentable, motivándola a ofrecer un apoyo invaluable al público de tu comunidad local, mientras que crea un nuevo recurso de ingresos que apoyaría a las actividades de la universidad a través de la venta de sus servicios de consultoría en desarrollo sustentable.

Y nuestro tiempo se ha acabado. Gracias por la oportunidad brindada de presentar mi propuesta.

## PRINCIPIOS PARA LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO SUSTENTABLE<sup>2</sup>

- Apoyo político desde los más altos niveles.
- Grupo coordinador con autoridad.
- Recursos con una estructura presupuestal multianual.
- La estrategia es un camino, no un destino, cambiar con el tiempo.
- Procesos enfocados en personas, manejados por la comunidad, y gente “de arriba hacia abajo”.
- Participación ciudadana, que los reúna y motive.
- Integración social, medio ambiente, y con objetivos a través de comunidades / sectores, territorios y generaciones.
- Capacitación (educación) y establecer relaciones, deben ser parte de la Estrategia.
- Mecanismos de acuerdos cuando existan disputas (DSM).
- Establecer una Visión.
- Establecer una Misión (metodología).
- Metas y Objetivos de Estrategias Sustentables (lógicas).
- Marcadores e Indicadores Sustentables.
- Continua y pro activa comunicación pública.
- Auditoría independiente con las sugerencias de comunidad.

## VISIÓN EN SUSTENTABILIDAD, MISIÓN, METAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS, MARCADORES E INDICADORES

### Visión en sustentabilidad

Claramente establece el “por qué” tu comunidad existe y busca trabajar hacia el desarrollo sustentable. Como la OECD (Organización para la Cooperación Económica y Desarrollo) ha observado, una visión es importante ya que “las estructuras de planeación estratégica tienen más oportunidades de tener éxito cuando existe una visión de desarrollo sustentable a largo plazo, con objetivos transparentes, y cuando éstas incluyen prioridades claras en las que todos los participantes están de acuerdo.”<sup>3</sup>

## Misión sustentable

Claramente marcará los métodos que la comunidad utilizará para adquirir la visión sustentable, ésta responde al “cómo” tu comunidad logrará llevar a cabo, activamente, el desarrollo sustentable.

## Metas estratégicas y objetivos sustentables

Conforman el corazón de la estrategia sustentable ya que son las actividades específicas que la comunidad señalará para lograr y medir su avance. Éste es tu “Plan de Acción Sustentable”, lo que tu comunidad hará para lograrlo. Se puede referir como un “mapa de carreteras” en el viaje hacia el desarrollo sustentable. Las estrategias pueden incluir acciones relacionadas con educación, empleo, crimen, salud, abastecimiento de agua, vivienda, diversificación económica, transporte, justicia social, reducción de basura, etcétera.

## Marcadores e indicadores sustentables

Ayudan a la comunidad y a los ciudadanos a entender el progreso que se está logrando en el camino hacia el desarrollo sustentable, a través de la estrategia sustentable. A los marcadores e indicadores sustentables comúnmente se les compara con “señalizaciones en carreteras”, que al igual que a los conductores, nos muestran el avance realizado en ese camino. Estas medidas se pueden obtener en la comunidad a través de sus niveles de abuso doméstico, reciclaje de botellas de plástico, mortandad infantil, diversificación de actividades económicas no relacionadas con el turismo, cantidad de áreas verdes para los ciudadanos, disponibilidad de acceso al transporte público seguro y eficiente, índices de suicidio y cantidad de tierras con manglares, entre otros.

## PÁGINAS WEB Y BIBLIOGRAFÍA SOBRE ORGANIZACIONES, PROCESOS Y MODELOS DE DESARROLLO SUSTENTABLE

### Páginas Web

#### *Ciudades sustentables en Brasil y Canadá*

Porto Alegre, Brasil: <http://www.portoalegre.rs.gov.br/> (portugués)

Vancouver: <http://vancouver.ca/sustainability/index.htm> (inglés)

Whistler (Resort, municipio de Whistler): <http://www.whistler2020.ca/whistler/site/homepage.acds?instanceid=1930792&context=1930501> (inglés)

#### *Organizaciones de desarrollo sustentable*

División en Desarrollo Sustentable de las Naciones Unidas (UN): <http://www.un.org/esa/sustdev/> (inglés)

Fundado en 1990 en la UN's World Congress of Local Governments for a Sustainable Future, es una asociación internacional de 475 gobiernos locales con organizaciones nacionales y locales que han hecho una alianza para avanzar hacia el desarrollo sustentable.

ICLEI (Consejo Internacional de Iniciativas Locales de Medio Ambiente) Internacional: <http://www.iclei.org> (inglés)

Instituto Internacional de Desarrollo Sustentable: <http://www.iisd.org/> (inglés)  
México: <http://www.iclei.org/index.php?id=953> (español)

Programa LA21 de las Naciones Unidas: <http://www.un.org/esa/sustdev/documents/agenda21/spanish/agenda21sptoc.htm> (español)

UN-HABITAT: <http://www.unhabitat.org> (inglés)

UN-HABITAT: Vancouver Declaration on Human Settlements

<http://www.unhabitat.org/content.asp?ID=924&catid=10&typeid=25&subMenuId=0> (inglés)

#### *Modelos de desarrollo sustentables*

Campaña hacia la Sustentabilidad de ciudades y poblados de Europa: [http://www.aalborgplus10.dk/media/key\\_documents\\_2001\\_espa%3%b1ol\\_final\\_09-1-2003.doc](http://www.aalborgplus10.dk/media/key_documents_2001_espa%3%b1ol_final_09-1-2003.doc) (español)



- Cool Mayors*, "Más de 400 alcaldes de 43 ciudades de Estados Unidos están liderando a 66 millones de residentes para entrar con planes de acción en cuanto al calentamiento global": <http://www.coolmayors.org/common/11061/?clientID=11061> (inglés)
- El Paso Natural (*The Natural Step*): <http://www.naturalstep.org/com> (inglés)
- Fundación Internacional de las Ciudades Saludables: <http://www.healthycities.org/> (español)
- Indicadores de Comunidades Sustentables en el Reino Unido: <http://www.sustainable-development.gov.uk/progress/national/communities.htm> (inglés)
- Indicadores Nacionales de Desarrollo Sustentable para el Reino Unido: <http://www.sustainable-development.gov.uk/progress/national/index.htm> (inglés)
- La Huella Ecológica: <http://www.ecologicalfootprint.com/> (inglés)
- Metas y objetivos estratégicos de la Reserva de la Biosfera, UNESCO Clayoquot Sound CSUBR: <http://www.clayoquotbiosphere.org/organization/goals.php> (inglés)
- Vancouver 2010, Olimpiadas de Invierno: <http://www.vancouver2010.com/en> (inglés)

### Bibliografía

- Marketing Consultants (2000), citado en *Tendencias y perspectivas del turismo en el Caribe mexicano*, Instituto de Investigaciones Turísticas, Universidad La Salle, Cancún, enero-septiembre.
- Satterthwaite, D. (Ed.) (1999), *The Earthscan Reader in Sustainable Cities*, Earthscan, s.l. (inglés).

### Notas

1. Thomas C. Esakin: Maestría en Artes en Desarrollo Sustentable, Universidad Staffordshire, Inglaterra; Licenciatura en Artes (Political Science, minor in Philosophy), Universidad Simon Fraser, Canadá; Certificado en Artes Liberales, Universidad Simon Fraser, Canadá. Correo electrónico: tesakin@gmail.com y tesakin@yahoo.com

2. OECD/UNDP (2002), *Sustainable Development Strategies. A Resource Book*, Earthscan, pp. 33-35 (Key principles for developing sustainable development strategies).
3. OECD (2001), "Strategies for Sustainable Development: Practical Guidance for Development Cooperation", en OECD/UNDP, *Sustainable Development Strategies. A Resource Book*, EARTHSCAN, London, p. 25.